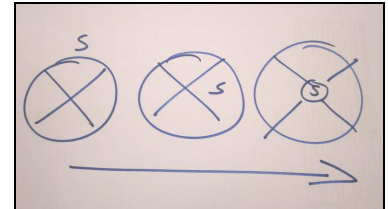

ÅRSREDOVISNING

Januari – December 2013



"Samordningsteamerna har skapat en ny mötesplats och form för samverkan som tidigare inte funnits. Detta är ett lyckat steg mot en mer integrerad rehabiliteringssamverkan."
Marita Mossberg, utvärderare

"Hos de tre samordningsteamerna har 68 personer avslutats med 54,4 % positivt (jobb/studier/arbetslivsinriktad rehabilitering). Dessa individer hade i snitt 5,4 år i bidragsförsörjning innan start i teamet. Genomströmningstiden för gruppen var i snitt 13,4 månader."
Samordningsförbundets uppföljning av 2013

"Samverkan har utvecklats inom ett flertal områden. Ett systematiskt arbete har lett till en fungerande samverkan."
Berth Danermark, professor Örebro universitet

"Allting här är för mig. Och jag gör bara saker för mig och sånt som hjälper mig"
Tidigare deltagare Samordningsteam Sala

Sammanfattning

Norra Västmanlands Samordningsförbund redovisar årsutfall för perioden mellan den 1 januari till den 31 december 2013. Denna årsrapport innehåller en översiktlig redogörelse över utvecklingen av samordningsförbundets verksamhet.

2013 varit ett år som kan sammanfattas i följande fem punkter:

- **Alla mål och aktiviteter i styrelsens verksamhetsplan har uppfyllts.**
- **Tre pågående samordningsteam (med stöd och finansiering från förbundet) har pågått under året med sammanlagt 152 deltagare och mycket bra resultat – 68 avslut med 54,4 % avslutade positivt. Dessa individer hade i snitt 5,4 år i bidragsförsörjning innan start i teamet. Genomströmningstiden för gruppen var i snitt 13,4 månader.**
- **15 utbildningsinsatser riktade mot personal hos myndigheter med sammanlagt 714 deltagare - en ökning med 10 % jämfört med föregående år.**
- **Tre utvärderingsinsatser har pågått under 2013. Insatsen extern medbedömning av samordningsteamerna visar att teamen och dess ledning utvecklar en fungerande och systematisk samverkan. Ett unikt utvärderingsarbete som jämför lösningsfokuserat arbetssätt och motiverande samtal har avslutats. Ett originellt arbete med att ta fram indikatorer för integrerad samverkan har inletts.**
- **Två insatser för en inkluderande arbetsmarknad har avslutats under 2013 – Ung Kraft och Stöd till socialt företagande.**

Det ekonomiska resultatet per den 31 december 2013 är -1 864 791 kr. Tillsammans med årets resultat uppgår det egna kapitalet till 2 442 592 kr vid ingången av 2014.

Ordförande har ordet

Ett spännande år är till ända.

2013 har varit ett lärorikt år för oss alla i Norra Västmanlands Samordningsförbund och även för mig som nyvald ordförande. Ett omtumlande år att leda ett samordningsförbund där vi är till för att stödja myndigheterna att hitta rätt rehabilitering, lägga ett pussel för dem som mest behöver stöd till ett meningsfullt liv i arbete, utbildning och social träning. Att huvudmännen genom samverkan i våra tre samordningsteam har uppnått riktigt goda resultat är fantastiskt och något vi är stolta över. Vårt motto med ökad kunskap, speciellt i lösningsfokus och god vilja till samverkan gör skillnad för dem vi är till för. Samtalsmetodik är ett viktigt verktyg och våra tre team har stärkts med en kuratorresurs. Det har betytt mycket för våra deltagares positiva utveckling att komma närmare arbetsmarknaden. Vi blir fler som inser vilken resurs som deltagare i teamen är.

I vår årsredovisning kan vi se positiva resultat och även i utbildningsinsatserna är vi i framkant och uppmärksammas även nationellt. Men vi har flera viktiga frågor och områden att jobba med och kommunikation ut till samhället och arbetsmarknaden är ett viktigt område att ta nya steg och utvecklas i. Hur ser våra huvudmän på vårt uppdrag och behov av utveckling för att möta behoven. Våra ekonomiska förutsättningar förändras till 2015 för det överskott som vi fick under åren med projektorganisation har vi använt till utbildning, utvärdering och extra personalresurser i teamen. Genom de insatser vi finansierar kan vi minska besöken på vårdcentraler, minska olika former av bidrag och ekonomiskt stöd, samt bredda och synliggöra enskilda deltagares kompetens och förmåga.

Jag vill och å styrelsens vägnar tacka alla våra samverkanspartner och speciellt tack till vår samordnare, styrgrupperna och utvecklingsgruppen samt personalen i alla tre samordningsteam, som brinner för att hitta lösningar till deltagarna särskilt i de mest komplicerade fallen, att hitta en väg till ett meningsfullt liv och vägen till egenförsörjning. Jag ser fram emot ett lika spännande 2014.

Linnéa Landerstedt
Ordförande

Syftet med samordningsförbundets verksamhet

Norra Västmanlands Samordningsförbund är ett fristående organ för möjliggörande av samordnade rehabiliteringsinsatser, både operativt och strukturellt, samt för utveckling av samarbetet mellan parterna inom rehabiliteringsområdet. Enligt förbundsordningen och lagstiftningen (2003:1210) ska den finansiella samordningen underlätta eller förbättra möjligheterna för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom stärka sin möjlighet till egen försörjning. Förbundet ska också sträva efter en effektiv användning av gemensamma resurser och främja en positiv utveckling av verksamheten.

Förarbetena till lagstiftningen betonar två syften:

- Det strukturövergripande arbetet
- Det individ- och personalinriktade arbetet

I det strukturövergripande arbetet betonas samordningsförbundet som en motvikt till samhällets sektorisering. En finansiell samordning samt en gemensam och självständig beslutsfunktion tillhör de mest basala delarna i det strukturövergripande arbetet. Det svenska välfärdssamhället är sektoriserat med bl.a. en lång tradition av självständiga myndigheter. Detta har varit framgångsrikt för uppbyggnaden av välfärden i Sverige och organiseringen av den. Sektoriseringen har dock en baksida för dem som är beroende av att samhällets stöd är samordnat och sammanhållet. Det gäller t.ex. individer med neuropsykiatriska funktionshinder, unga vuxna med diffus psykosocial problematik, invandrare med ohälsoproblematik och individer som har varit sjukskrivna och/eller arbetslösa under lång tid.

Samordningsförbundet har en viktig roll att vara med att identifiera och stödja arbetet att hitta mer effektiva lösningar för dessa grupper i det lokala samhället. Även personalriktade insatser är viktiga för den finansiella samordningen. För att lyckas behövs insatser för att stimulera nytänkande och innovation, samordnad ledning och styrning samt gemensamma förhållnings-, arbetssätt och teamsamarbete.

Styrelsens arbete

Styrelsen är samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras dels i förbundsordningen och dels i ett av styrelsen fastställt reglemente. Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter och nio ersättare utsedda av medlemmarna. Nedan följer styrelsens sammansättning den 31 december 2013:

Ordinarie	Ersättare	Utsedd av
Linnéa Landerstedt, ordförande	Anders Rydell	Landstinget Västmanland
Henry Komulainen, vice ordf.	Hans Söderström	Försäkringskassan
Lars Ahlstrand	Lena Wallin	Arbetsförmedlingen
Sven Danielsson	Anita Lilja-Stenholm	Fagersta kommun
Mariette Sjölund	Reijo Tarkka	Hallstahammars kommun
Eva Pålsson	Torsten Jansson	Norbergs kommun
Karin Karlsson	Peter Molin	Sala kommun
Roger Ingvarsson	Pernilla Danielsson	Skinnskattebergs kommun
Britt-Inger Fröberg	Richard With	Surahammars kommun

Styrelsen har sammanträtt fyra gånger under året. Den har dessutom haft en länsgemensam utbildningsdag samt ett planeringsmöte under hösten.

Under vårens första möte 130318 valde styrelsen inom sig en ny ordförande, Linnea Landerstedt, efter avgående Agneta Fleismark. Årsredovisningen för 2012 togs också, likaså samordningsteamens halvårsrapporter och de externa medbedömarnas slutrapporter.

Vårens andra möte 130522 beslöt styrelsen att erbjuda förmånsbil enligt en särskild ordning till samordnaren. Styrelsen beslöt också om en internkontrollplan för 2013, att godkänna utbildningsplanen för en ny grundutbildningsomgång i lösningsfokuserat arbetssätt samt en tvådagars repetitionsutbildning i lösningsfokuserat arbetssätt.

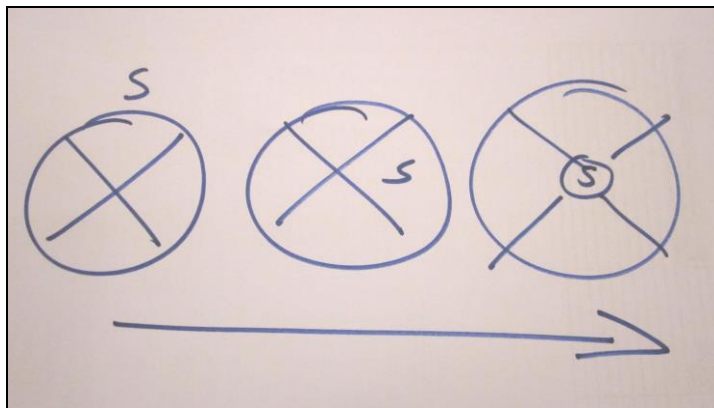
Vid höstens möte 130909 redovisades en fördjupad ekonomisk halvårsavstämning per den 130831. Styrelsen antog en bilpolicy och beslöt att finansiera en gemensam EU-strategitjänst tillsammans med samordningsförbunden i Sörmland, Uppsala län och de övriga samordningsförbunden i Västmanlands län. Styrelsen beslöt vidare att finansiera kostnader för ett gemensamt utvärderingsarbete med Samordningsförbundet Östra Östergötland och Samordningsförbundet Huddinge/Botkyrka/Salem som ska mynna ut i en särskild konsensuskonferens under våren 2014. Utvärderingsarbetet syftar till att arbeta fram gemensamma indikatorer för integrerad samverkan. Huvudnumret på detta

styrelsemöte var dock årsrapporterna från samordningsteamens verksamheter. Vidare tog styrelsen beslut om 2014-års budget för samordningsteamerna och för kuratortjänsten som arbetar i alla tre samordningsteam. Avslutningsvis togs beslut om finansiering för utbildningsinsats om uppföljningsinstrumenten SRS/ORS som planerades i januari 2014.

På höstens sista möte 131127 lämnade interkontrollgruppen sin rapport till styrelsen. Vidare tog styrelsen beslut om verksamhetsplan och budget för 2014, om finansiering om administrationstjänster för 2014 och för en grundutbildningsomgång i lösningsfokuserat arbetssätt samt länsgemensamma utbildningsinsatser för 2014. Vidare beslut om finansiering för extern medbedömning av samordningsteamens verksamheter togs, likaså ett beslut om finansiering av konsensuskonferensen för indikatorer för integrerad samverkan.

Mot integrerad samverkan

Under året har inriktningen mot integrerad samverkan blivit allt tydligare i styrelsens löpande arbete. Sedan några år tillbaka har Norra Västmanlands Samordningsförbund valt att lämna projektfinansiering som huvudsaklig strategi för att finansiera och stödja samverkan kring personer som har samordnade rehabiliteringsbehov. Den nya strategin har, i efterhand, döpts till "integrerad samverkan" och åskådliggörs med följande bild:



I bilden kan "S" stå för samverkansinsatser men det kan också stå för en person med samordnade rehabiliteringsbehov. Till vänster visas hur samverkansinsatser och personer med samordnade behov tenderar att marginaliseras eller hamna i periferin i förhållande till praxis, uppdrag och engagemang. Till höger har istället samverkan och individer med samordnade behov hamnat i centrum i myndigheternas gemensamma arbete. Både organisatoriskt och förhållningsmässigt är här alla delar av systemet aktiva och engagerade för målgruppen. Pilen understryker att bilden anger en önskad riktning.

Integrerad samverkan är inte en färdig destination utan en färdriktning. Den signalerar en önskan om ett fördjupat tillstånd av samverkan mellan myndigheterna, både kulturellt och strukturellt. Det är en uttalad samordningsstrategi. Den kännetecknas vidare av organiseringar som utgår från individens behov, där myndigheter och samhälle anpassar sina insatser tillsammans med den enskilde. Konkret har detta lett till bl.a. en långsiktig satsning på de tre samordningsteamerna inom samordningsförbundets geografiska område. Samordningsteamerna är en plattform, en stadigvarande verksamhet, som drivs av myndigheterna gemensamt och som ständigt anpassar sig till rådande behov hos deltagarna och samhällets krav. Ett annat uttryck för integrerad samverkan är den systematiska satsningen på gemensamma utbildningar med lösningsfokuserat arbetssätt som en sammanhållande röd tråd i rehabiliteringsarbetet.

Under året har det ökade engagemanget och intresset för integrerad samverkan syns bl.a. fortsättningen av ett nätverk mellan ett tiotal samordningsförbund som har träffats två gånger under 2013, presentationer på nationell Finsam konferens i Skövde i april och under NNS höstkonferens i Arlanda i oktober. En milstolpe i detta arbete har också varit arrangerandet av en rikskonferens på temat integrerad samverkan den 11 juni som översteg alla förväntningar. En särskild sida på hemsidan har utvidgats som samlar resurser från konferensen men också resurser kring den framväxande strategin. Flera förbund i Sverige tar liknande steg och förändrar sin strategiska inriktning för den finansiella samordningen. Mycket av det framväxande arbetet kring detta begrepp redovisas löpande på Samordningsbloggen som förbundet driver samt en särskild sida på förbundets hemsida - <http://www.samordningnv.se/statistik/integrerad-samverkan.shtml>.

Återkoppling till verksamhetsplan, budget och beslut om insatser under året

Verksamhetsplanen anger huvudinriktningen för samordningsförbundets verksamhet för 2013 inom fyra målområden. Dessa fyra målområden förtydligar samordningsförbundets roll gentemot parterna, både dess utvecklande och stödjande roll, samt att bygga vidare på det förbundet har lärt sig vara framgångsfaktorer för effektivt samordningsarbete. De fyra målområden är långsiktiga och strategiska till sin karaktär. De innehåller, nedbrutet inom var och en, specifika mål och aktiviteter för årets arbete. Av sammanlagt 21 stipulerade mål och aktiviteter redovisas 20 som uppfyllda och en som delvis uppfyllda.

Målområde 1: Att utveckla samverkanskultur och helhetstänkande

En utvecklad samverkanskultur och helhetstänkande är antagligen den viktigaste förutsättningen för en effektiv samverkan. Samtliga fyra mål och aktiviteter för 2013 är uppfyllda.

Mål och aktiviteter enligt 2013-års verksamhetsplan för målområde 1	Måluppfyllelse och kommentarer
Att aktivt stödja, både formella och informella, nätverk mellan sektorerna	Uppfyllt. Förbundet är aktiv i flera olika arbetsgrupper och nätverk lokalt, regionalt och nationellt.
Att stödja och arrangera gemensamma metod- och kompetensutvecklingsinsatser	Uppfyllt. Under året tog denna inriktning ytterligare fart, bekräftat i en ökning av antalet insatser och antal deltagare i gemensamma metod- och kompetensutvecklingsinsatser.
Att arrangera, och ge möjlighet för, seminarier och konferenser där myndighetsföreträdare och andra kan träffas för att diskutera och vidareutveckla samarbetet runt gemensamma behovsgruppers behov	Uppfyllt. Under året arrangerade samordningsförbundet 14 av 15 samfinansierade metod- och kompetensutvecklingsinsatser. Alla med fokus, på olika sätt, på att fånga upp, diskutera och vidareutveckla samarbetet för individer med samordnade behov.
Att ge och sprida information till myndigheterna om bl.a. hur deras gemensamma ansträngningar har lett till resultat och lärande	Uppfyllt. Förbundet aktiv i att sprida information på hemsidan, bloggen och med nyhetsbrev samt broschyrer. Nyhetsbrev publiceras fyra gånger under året. Samordningsförbundet organiserar tre Facebooksidor och exempelvis ordnat seminarium där resultat från den externa medbedömningen spreds.

Målområde 2: Att utveckla struktur för samordning och innovation

För att samordning ska utvecklas behövs arenor och resurser som kan förvalta och utveckla samverkan. För både styrelsens arbete och utvecklingsgruppen där förbundet möter medlemsmyndigheterna är det viktigt att utveckla kapacitet som kan svara på nya utmaningar och problem. Samtliga nio mål och aktiviteter för 2013 är uppfyllda.

Mål och aktiviteter enligt 2013-års verksamhetsplan för målområde 2	Måluppfyllelse och kommentarer
Att fortsätta arbeta aktivt med samsyn i styrelsen	Uppfyllt. Förutom en särskild utbildningsdag för styrelsen präglas styrelsens arbete av stor delaktighet och engagemang.
Att vidareutveckla former för att fånga upp och sprida brukarperspektivet på samordnad rehabilitering	Uppfyllt. Fungerande former har utvecklats oväntat via deltagare inom Samordningsteamens verksamhet som har varit aktiva med att dela med sig av sina perspektiv personligen under olika möten under 2013. Även delaktighet på olika utbildningar har varit värdefullt. Enkät utdelad via den externa medbedömningen. Utbildning av uppföljningsinstrumentet SRS/ORS bygger också på brukarmedverkan.
Att se över och utveckla samordningsförbundets utvärderingsstrategi	Uppfyllt. Rapportering av samordningsteamens verksamhet har setts över och är samordnad i tid och innehåll. Arbete påbörjad tillsammans med två andra samordningsförbund att utveckla utvärderingsarbetet gemensamt.
Att arrangera planeringsdagar för styrelse och utvecklingsgrupp, därav minst en är gemensamt för båda grupperna	Uppfyllt. En planeringsdag har arrangerats i oktober. Vidare har flera seminarier och konferenser erbjudits där representanter från styrelse och utvecklingsgrupp har möts.
Att fortsättningsvis arbeta med omvärldsbevakning och nätverk med andra samordningsförbund för att utveckla/stödja samverkan på tre nivåer: inom Västmanlands län, regionalt i Östra Mellansverige och nationellt genom Nationella Nätverket för Samordningsförbunden (NNS) och Pacta	Uppfyllt. Förbundet aktivt i nätverk, lokalt i länet, regionalt i Östra Mellansverige och nationellt både via NNS och med enskilda förbund. Förbundets tjänsteman var projektledare för NNS höstkonferens. Ordförande var delaktig vid Pactas konferens.
Att vidareutveckla samarbetet med Västmanlands Kommuner och Landsting (VKL)	Uppfyllt. Gemensamt arrangemang av seminarium om sociala investeringsfonder genomförd. Flera samarrangemang under 2014 har planerats under året.
Att stödja utvecklingsgruppen i arbetet med gemensamma analyser och kartläggningar i syfte att utveckla samverkansinsatser	Uppfyllt. Förbundet är sammankallande i utvecklingsgruppen och aktivt stödjande för denna grupps utveckling. Gruppen har under året höjt ambitionen genom en handlingsplan. Kartläggning av utlandsföddas samordnade rehabiliteringsbehov slutfördes i december.
Att utveckla ett samarbete med närliggande samordningsförbund i EU-programms frågor	Uppfyllt. Förbundet har ingått ett formellt samarbete med fyra andra samordningsförbund om finansiering av en gemensam EU-strategistjänst under åren 2014-2016.
Att fortsätta arbetet med kommunikationsplanen och jobba vidare med att presentera förbundets resultat till huvudmän och andra	Uppfyllt. Rapportering har skett via hemsidan, årsredovisningen, möten i fullmäktigesammanhang samt ett gemensamt seminarium i länet med länets riksdagsmän. Förbundet har påbörjat arbetet inför förbundets tio-års jubileum där huvudfokus blir resultatredovisning.

Målområde 3: Att stödja myndigheters arbete med nya arbetssätt och metoder

Detta målområde handlar bl.a. om att stödja och utveckla gemensam ledning av insatser samt hur myndigheterna bäst möter individers behov av samordnad rehabilitering. Ett intresse som utvecklas under senare år är att stödja utvecklingen för en mer inkluderande arbetsmarknad för personer med funktionshinder. Samtliga fyra mål och aktiviteter för 2013 är uppfyllda, dock en delvis uppfylld.

Mål och aktiviteter enligt 2013-års verksamhetsplan för målområde 3	Måluppfyllelse och kommentarer
Att fortsättningsvis, både finansiellt och processinriktat, stödja och utveckla styrgrupper och samarbetet i de av samordningsförbundet finansierade insatserna	Uppfyllt. Förbundet aktiv som adjungerad i alla styrgrupper i insatser finansierade av samordningsförbundet. Förbundet processledare vid planeringsdagar och vid gemensamma dagar för erfarenhetsutbyte mellan styrgrupperna.
Att stödja medlemmarnas arbete med behovsanalyser som utgår från individens behov. Behovsanalysen ska fördjupas så att den fångar både kvantitativa och kvalitativa variabler	Uppfyllt. Löpande i samordningsteamerna görs analyser om det är rätt målgrupp som remitteras till teamen. Särskild kartläggning av behoven görs i teamens hel- och halvårsrapporter, både kvalitativt och kvantitativt. I utvecklingsgruppen beställdes och genomfördes en studie om utlandsfödda med samordnade rehabiliteringsbehov.
Att kartlägga och utreda samverkan enligt "tolvfältaren". En viktig del av kartläggningen är att analysera brister/möjligheter i samarbetet mellan de fyra samverkande parterna	Delvis uppfyllt. Den årliga kartläggningen av samverkan som förbundet gör blev ej klar under 2013. Däremot har den i stort ersatts av den externa medbedömningens utvärderingsarbete som löpande har följts teamens och myndigheternas arbete under 2013 samt en riktad kartläggning från utvecklingsgruppen.
Att stödja utvecklingen av en mer inkluderande arbetsmarknad	Uppfyllt. Två insatser slutfördes under året. Ung Kraft och Stöd till socialt företagande.

Målområde 4: Att stödja myndigheternas arbete med gemensam resultatredovisning och incitament för samverkan

Partsgemensam rapportering och utvärdering är grundläggande för att utveckla samverkan långsiktigt. Gemensamma mål, överenskommen uppfattning av vad ett gott resultat/utfall skulle vara samt förhöjda incitament för samverkan är viktigt för samordningsförbundet att stödja. Samtliga fyra mål och aktiviteter för 2013 är uppfyllda.

Mål och aktiviteter enligt 2013-års verksamhetsplan för målområde 4	Måluppfyllelse och kommentarer
Att fortsättningsvis bevaka, sprida och analysera försörjningsmättet.	Uppfyllt. Försörjningsmättet sammanställs och redovisas varje kvartal i styrelsearbetet och på hemsidan och via nyhetsbrev. Sprids också via maillista.
Att stödja uppföljnings- och utvärderingsarbetet hos medlemsorganisationerna, särskilt för samordningsteamens verksamhet	Uppfyllt. Samordningsförbundet har varit aktiv som stöd till samordningsteamens rapporter. Flertalet av förbundets utbildningar är strategiska kompetensutvecklingsinsatser för utvärdering.

Mål och aktiviteter enligt 2013-års verksamhetsplan för målområde 4 (forts)	Måluppfyllelse och kommentarer
Att aktivt beställa utvärdering och, om möjligt, undersöka möjligheterna till samfälliga beställningar av utvärderingar med andra samordningsförbund eller myndigheter	Uppfyllt. Samordningsförbundet har under året finansierat extern medbedömning av samordningsteamerna samt inlett ett samarbete med SF Östra Östergötland och SF Huddinge/Botkyrka/Salem i utvärdering av integrerad samverkan.
Att främja arbetet för implementering av framgångsrika arbetssätt och metoder i den ordinarie verksamheten	Uppfyllt. Implementering är mer av en process numera då förbundets stöd och finansiering sker huvudsakligen via Samordningsteamens insatser och via utbildningsinsatser. Genom teamen utvecklas nätverk med professionella och här har förbundet utvecklat stöd som förstärker implementeringen.

Insatsredovisning, individriktade insatser

Under 2013 har fyra insatser finansierats med stöd från samordningsförbundet. Samordningsteamerna är en gemensam plattform, ett myndighetsövergripande samarbete som hanterar individer med samordnade rehabiliteringsbehov, deras steg mot arbetsmarknaden och koordinering av myndigheters insatser. Samordningsteamerna är stadigvarande insatser gemensamt drivna av de ingående myndigheterna. Mer information om samordningsteamerna finns på hemsidan. Under 2013 har 152 personer omfattats av dessa insatser. Resultaten är imponerande med en hög procentsats av lyckad rehabilitering (54,4 %) trots hög grad av bidragsförsörjning (5,4 år) innan inskrivning i teamet och relativ kort genomströmningstid (13,4 månader). Statistiken redovisas i nedanstående tabell:

Insatser	Deltagare totalt	Varav kvinnor	Varav män	Resultat (Helår)
Samordningsteam FNS	53	35	18	28 avslut, 14 når resultat, d.v.s. 50 % mot arbete, studier, arbetslivsinriktad rehab utan behov av samordnat stöd. Tid i snitt med bidragsförsörjning är 5,0 år. Genomströmningstiden är 14,6 månader.
Samordningsteam Sala	51	24	27	21 avslut, 14 når resultat, d.v.s. 67 % mot arbete, studier, arbetslivsinriktad rehab utan behov av samordnat stöd. Tid i snitt med bidragsförsörjning är 6,7 år. Genomströmningstiden är 14 månader.
Samordningsteam Hallsta/Sura	48	27	21	19 avslut, 9 når resultat, d.v.s. 47 % mot arbete, studier, arbetslivsinriktad rehab utan behov av samordnat stöd. Tid i snitt med bidragsförsörjning är 4,0 år. Genomströmningstiden är 10,56 månader.
Kurator till samordningsteamerna	-			Antal deltagare och resultat är integrerade i samordningsteamens tre redovisningar ovan
Totalt (antal samt i procent)	152	86 (57 %)	66 (43 %)	68 avslut, 37 når resultat, d.v.s. 54,4 % mot arbete, studier, arbetslivsinriktad rehab utan behov av samordnat stöd. Tid i snitt med bidragsförsörjning är 5,4 år. Genomströmningstiden är 13,4 månader.

Insatsredovisning, personalinriktade insatser

Under 2013 har femton utbildningsinsatser finansierats varav fjorton är avslutade under året, den sista avslutades i februari 2014. I dessa utbildningsinsatser har 714 personer deltagit vilket är en ökning jämfört med föregående år med 10 %.

	Utbildningsinsatser	Deltagare
2010	10	203
2011	14	470
2012	18	650
2013	15	714

En röd tråd genom utbildningarna är det lösningsfokuserade arbetssättet som både utvecklar ett gemensamt förhållningssätt och en evidensbaserad metodik. En annan tråd är att erbjuda en plattform för dialoger om hur samverkan kan utvecklas mellan myndigheterna och hur kunskap och relationer kan främjas om varandras arbete, roller och resurser. Utbildningar och seminarier är en viktig del av förbundets strategiska arbete att utveckla samverkanskultur och helhetstänkande i alla delar av organisationerna.

Nedanstående tabell redovisar deltagarantalet per utbildningsinsats samt totalen.

Utbildningsinsatser	Deltagare
Utbildningsdag SRS/ORS ¹	20
Grundutbildning i LF ² för professionella och arbetsledare 10	27
Grundutbildning i LF för professionella och arbetsledare 11	27
Grundutbildning i LF för professionella och arbetsledare 12	28
LGU 13 ³ : Utb Styrelseledamöter	15
LGU 13: Info Riksdagsmän/styrelser	15
LGU 13: Seminarium Social Investering	28
LGU 13: Konferens Integrerad samverkan	119
LGU 13: Konferens Lösningfokuserade ledtrådar	263
Seminarium om extern medbedömning	25
Utbildning handledare i Grön Kvist	7
Utvecklingsdag: Professionella runt samordningsteamerna, vår	37
Utvecklingsdag: Professionella runt samordningsteamerna, höst	29
Utbildning: Motiverande samtal i samarbete	19
Seminarium: Kartläggning utlandsfödda med samordnade rehabiliteringsbehov	55
Totalt	714

¹ SRS = Session Rating Scale, ORS = Outcome Rating Scale. SRS/ORS är exempel på uppföljningsmått som följer hur individen upplever dels ett bemötande eller ett fördjupat samtal (SRS) och förändringar i sin livssituation (ORS).

² LF = Lösningfokuserat arbetssätt

³ LGU = Läns gemensam utbildning

Insatsredovisning, utvärderingsinsatser

I verksamhetsplanen för 2013 ges styrelsen utrymme att själva ta ansvar för utvärderingar av myndighetsövergripande insatser och metoder. Detta var dels en konsekvens av att styrelsen såg möjligheter då det fanns tre liknande individinriktade insatser, samordningsteamerna, inom det geografiska området men också att utvärderingsarbetet skulle bli mer sammanhållet och effektivt.

Utvärderingsinsatser	Resultat
Extern medbedömning av samordningsteamerna	2012-års arbete redovisades vid seminarium februari 2013. En slutrapport inkom januari 2014.
Utvärdering LF/MI	Slutrapport inkom januari 2014.
Utvärdering av integrerad samverkan	Påbörjades tillsammans med två andra samordningsförbund under september 2013. Planering för konsensuskonferens april 2014

Under året har tre utvärderingsinsatser, drivna av samordningsförbundet, beviljats medel. Insatsen extern medbedömning av samordningsteamerna kom igång tidigt under 2013 och har pågått under hela året.

Extern medbedömning av samordningsteamerna

Året inleddes med slutrapporterna från medbedömningen under 2012 och presenterades vid seminarium i februari 2013. Slutrapporten från Örebro universitet, professor Berth Danermark och doktorand Ulrika Englund, visade följande:

- Samverkan har utvecklats inom ett flertal områden. Ett systematiskt arbete har lett till en fungerande samverkan
- Arbetsättet upplevs som effektivt och strukturerat
- Ledningen har ett stort ansvar och stor betydelse för hur samverkan fungerar
- Det har blivit ett ökat fokus på målgruppen

Bland rekommendationerna för det fortsatta arbetet pekade Danermark och Englund på

- Att fortsätta utveckla samverkanskompetens på ledningsnivå
- Att ta fram mätbara indikatorer på utvecklingen av integrerad samverkan
- Att ta fram mätbara centrala indikatorer på förändringar för målgruppen
- Att förmedla en tydligare bild av vad integrerad samverkan står för

I slutrapporten januari 2014 från utvärderare Marita Mossberg kan man läsa att, efter två års studier av teamerna, "att alla tre teamerna i dagsläget känns stabila såväl personal- som verksamhetsmässigt. Personalen i teamerna verkar trygga med varandra och därigenom kan de på ett bra sätt reflektera över och utveckla teamens verksamhet. Mycket har redan förändrats under de två år som jag följt verksamheterna. Det har funnits en vilja och lyhördhet hos teamens personal att ta till sig de synpunkter som kommit fram vid

intervjuerna med framför allt handläggarna. Det känns också som om handläggarnas förväntningar börjar harmoniera mer mot teamens möjligheter. Den metodik som teamen använder sig av verkar inte heller längre vara lika förvirrande för handläggarna utan de har fått ett bättre grepp om att grundstenen "individuell anpassning" gör att det inte går att visa upp en helt igenom planlagd och strukturerad verksamhet med schema dag för dag."

Utvärdering Lösningfokuserat arbetssätt (LF) och Motiverande samtal (MI)

I det geografiska området har myndigheterna, med samordningsförbundet som arrangör och möjliggörare, under lång tid satsat på gemensamma arbetssätt och metoder, framförallt lösningfokuserat arbetssätt och motiverande samtal. Detta har bland annat uttrycks i gemensamma utbildningsinsatser sedan 2002. Under hand har frågor väckts om metodernas likheter och skillnader. Ett arbete, tillsammans med Landstinget Västmanland, med att jämföra metoderna ur en mängd olika perspektiv inleddes hösten 2012 och avslutades januari 2014. Slutrapporten är ett ambitiöst och unikt arbete som har jämfört metoderna på följande sätt:

- Personalperspektivet genom 26 st djupintervjuer (bl.a. med stöd av Mälardalens högskola)
- Personalperspektivet genom en webenkät
- Kartläggning av allmänna likheter mellan metoderna
- Analys av förantaganden och teoretiska utgångspunkter genom en studie av instruktionsvideon
- Genomgång av forskningsläge genom studie av metaanalyser kopplade till respektive metod (med stöd av Örebro universitet)
- Fördjupad studie av forskningsläget för lösningfokuserat arbetssätt för effekter på brukarnivå

Utvärderingsarbetet har mynnat ut i en omfattande rapport publicerad på hemsidan och en seminariereserie under våren 2014.

Utvärdering integrerad samverkan

Under hösten 2012 inleddes ett samarbete med samordningsförbunden i Huddinge/Botkyrka/Salem och Östra Östergötland (Norrköping/Söderköping/Valdemarsvik) utifrån att de tre samordningsförbunden hade växlat spår strategiskt till integrerad samverkan. Samarbetet tog fasta på att detta kunde bidra till en gemensam utvärderingsarbete som kunde både underlätta lärande mellan förbunden men också kunde skapa förutsättningar att aggregera data på regional/nationell nivå. Under våren arbetade de tre förbunden att ta fram s.k. ramberättelser som beskrev hur de tre förbunden hade växlat strategiska spår och vad de hoppades skulle vara bättre/annorlunda utifrån detta. Detta ledde till en nyfikenhet att utforska indikatorer för integrerad samverkan och under hösten tecknades avtal med professor Berth Danermark om att genomföra en s.k. konsensuskonferens under våren 2014. Utvärderingsarbetet har väckt ett stort intresse från nationella aktörer och från andra samordningsförbund. Det är första gången samordningsförbund samarbetar så konkret i utvärderingsfrågan. Arbetet har presenterats vid tre regionala nätverksträffar, vid den särskilda rikskonferensen för integrerad samverkan i juni och en nationell konferens för samordningsförbunden i oktober.

Insatsredovisning, insatser för en inkluderande arbetsmarknad

Under 2013 har Norra Västmanlands Samordningsförbund utvecklat ett arbete för att på olika sätt påverka arbetsmarknaden så att människor med funktionshinder lättare ska komma in i arbetslivet. Ett anslag har varit att stärka socialt företagande. Ett annat har varit att bygga vidare på Arbetsförmedlingens kampanj "Se kraften" och det intresse som finns i näringslivet att redan idag utgöra en resurs för människor med funktionshinder. Projektet Ung Kraft har försökt göra det senare med att bl.a. fånga berättelser både från företagare och individer och att sprida dem via hemsida och media. På det sättet främjar projektet attityder och förhållningssätt som kan göra steget till arbetslivet enklare för människor med olika typer av funktionshinder, framförallt med psykiska funktionshinder.

Samordningsförbundet har även beslutat om direktstöd till Sala kommun för utbildning till individer som intresserar sig för socialt företagande. Denna utbildning genomfördes av Coompanion under hösten 2013.

Insatser för en inkluderande arbetsmarknad	Resultat
Ung Kraft	Slutrapport genom broschyr och publicerade berättelser från företagare och brukare
Stöd till socialt företagande	Sala kommun har genomfört en utbildning för 20 personer i socialt företagande

Förändring av försörjningsmättet

Försörjningsmättet är ett samlat mått på den totala offentliga försörjningen för ohälsa och arbetslöshet för åldrarna 16-64 år, nedbrutet till kr/dag. I försörjningsmättet ingår kostnader för kommunernas försörjningsstöd, försäkringskassans ohälsotal samt arbetsförmedlingens a-kassa och aktivitetsstöd samt etableringsersättning i en stapel. I Västmanland har myndigheterna följt försörjningsmättet sedan 1997. Förändring av försörjningsmättet i varje kommun syns i nedanstående tabell:

Försörjningsmättet, kr/dag per individ 16-64 år	Fagersta	Norberg	Skinn- skatteberg	Sala	Hallsta- hammar	Sura- hammar	Länet
Kvartal 4, 2012	57	53	55	55	57	57	55
Kvartal 4, 2013	60	55	60	56	58	59	56
Förändring på ett år	+3	+2	+5	+1	+1	+2	+1

Anmärkningsvärt är att bergslagskommunen Norberg har, tillsammans med Västerås, lägst försörjningsmått i hela länet⁴. Sala ligger på tredje plats i länet.

Det är viktigt att understryka att resultatet i försörjningsmättet inte primärt är en följd av samordningsförbundets arbete utan det är till största del beroende på omvärldsfaktorer och interna processer hos de enskilda myndigheterna. De samspelar på ett komplext sätt vilket gör det svårt att analysera förändringarna. Däremot är det troligt att faktorn effektiv samverkan mellan myndigheterna spelar en bidragande roll för resultatet. Detta eftersom flera individer med långtidsersättning från försörjningssystemen ofta är beroende av kvalificerad samverkan och att flera av dessa individer har fått professionellt stöd, direkt

⁴ Läs mer om förklaringar till försörjningsmättets utveckling i Norberg:

<http://samordningnv.blogspot.com/2011/12/det-laga-forsorjningsmattet-i-norberg.html>

eller indirekt, genom, eller till följd av, insatser finansierade av samordningsförbundet. Även den samverkan som har utvecklats inom det förebyggande arbetet spelar med stor sannolikhet en bidragande roll för utvecklingen.

Mer om försörjningsmåtts utveckling över tid samt fördelningen mellan olika stödsystem i Sala, Fagerstabygden och Hallstahammar/Surahammar finns på samordningsförbundets hemsida http://www.samordningnv.se/statistik/statistik_forsorjningsmattet.shtml

Analys av det ekonomiska resultatet

Norra Västmanlands Samordningsförbund redovisar årsutfall för perioden mellan den 1 januari till den 31 december 2013. Årsrapporten innehåller en översiktlig redogörelse över utvecklingen av samordningsförbundets verksamhet. De tilldelade medlen för året var 7 000 000 kr. Resultatet per den 31 december 2013 är -1 864 791 kr. Tillsammans med årets resultat uppgår det egna kapitalet till 2 442 592 kr vid ingången av 2014.

Samordningsförbundet minskar successivt sitt eget kapital med beslut om alltfler insatser under 2013 jämfört med föregående år. Prognosen har under året pekat på att mer medel skulle ha gått åt men verksamheterna har inte förbrukat de medel de blivit tilldelade samt att förbundet har blivit beviljat externa medel för driften av projektet Utvärdering LF/MI.

Intecknade medel

Tilldelade medel från huvudmännen för 2014 har, enligt besked i november 2013, fastställts till 7 miljoner kr. För 2014 har följande medel, efter beslut i styrelsen, av förbundets intäkter från medlemmarna tecknats in för framtida kostnader för styrelse, administration och insatser av olika slag.

Prognosen för samordningsförbundets kostnader under 2014 baseras på den finansiella ram för olika insatser styrelsen har beslutat om fram till och med 28 februari 2014. Detta kallas för intecknade medel och åskådliggörs på följande tabell:

ID	Intecknade medel (140228)	Kostnads- utfall 2013	Prognos 2014
	Avslutade insatser 2013 ⁵	1 098 404	
1000	Styrelse	221 110	335 000
1001	Administration	1 056 522	1 143 000
1003	Bilkonto	4 289	58 000
1026	Utb Läns gemensamma utbildningsinsatser	97 869	100 000
1034	Grundutbildning Lösningfokus 12, prof/arbetsledare	26 892 ⁶	72 000
1076	Vidareutb LF Tvådagars repetition/tema bemötande		25 000
1048	Grundutbildning Lösningfokus 13, prof/arbetsledare		111 000
	Utbildning uppföljningsverktyg SRS/ORS		10 000
1063	Samordningsteamet FNS	2 008 988	2 252 000
1064	Samordningsteam Sala	1 882 133	2 098 000
1065	Samordningsteamet Hallsta/Sura	1 763 860	2 187 000
1066	Extern medbedömning Samordningsteamerna 2014	204 806	93 000
1067	Kurator till Samordningsteamerna	566 065	654 000
1068	Utvärdering Integrerad samverkan	22 500	80 000
	Totalt	8 864 792	9 218 000

Under 2014 beräknas mer medel förbrukas jämfört med föregående år. Förbundet utgår från att medel kommer att tas ur det egna kapitalet för att finansiera insatserna och hoppas på en utökad finansiell ram på minst 9 miljoner kr för 2015. Sedan 2011 har förbundet haft en finansiell tilldelning från huvudmännen på 7 miljoner kr per år.

Medel ur det egna kapitalet kommer att tas i anspråk för att finansiera de beslutade insatserna, dock har styrelsen fattat beslut om att det egna kapitalet inte ska understiga 400 000 kr för att bl.a. täcka pensionsskulder till egen personal.

⁵ Avser insatserna Utvärdering LF/MI, Ung Kraft, Stöd till Socialt företagande, Seminarium Extern medbedömning, Handledarutbildning Grön Kvist, GULF 10, GULF 11, Utbildning KUR samt Utbildning Motiverande samtal.

⁶ ID 1034 + ID 1069

Undertecknat
Norberg den 12 mars 2014

Linnéa Landerstedt
Styrelseordförande

Henry Komulainen
Vice ordförande

Britt-Inger Fröberg
Ordinarie ledamot

Roger Ingvarsson
Ordinarie ledamot

Karin Karlsson
Ordinarie ledamot

Lars Ahlstrand
Ordinarie ledamot

Eva Pålsson
Ordinarie ledamot

Mariette Sjölund
Ordinarie ledamot

Sven Danielsson
Ordinarie ledamot

Jonas Wells
Samordnare

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2014

Helmut Hoffmann
Revisor

Elisabeth Löf
Revisor

Nils Romberg
Revisor

Redovisningsprinciper

Redovisningsmallens dokument

Resultaträkningen

Sammanfattar kostnader och intäkter samt visar årets förändring av det egna kapitalet.

Balansräkningen

Visar samordningsförbundets ekonomiska ställning på bokslutsdagen.

Värdering

Övergripande värderingsprincip är försiktighetsprincipen, vilket medför att skulder inte får undervärderas respektive att tillgång inte får övervärderas.

Leverantörsfakturor och utställda fakturor

Periodisering har gjorts av leverantörsfakturor och utställda fakturor med väsentligt belopp.

Leasingavtal

Rekommendation nr 13.1.2006 gällande Redovisning av leasingavtal innebär att klassificering ska göras av leasingavtal, antingen finansiellt eller operationellt. Leasingavtal inom Norra Västmanlands Samordningsförbund är klassificerade som operationella.

Resultaträkning

Belopp i kkr	Not	Bokslut	Budget	Bokslut
		2012	2013	2013
Verksamhetens intäkter	1	7 621	9 437	7 163
Verksamhetens kostnader	1	-8 051	-9 436	-9 082
Verksamhetens nettokostnader		-430	1	-1 920
Finansiella intäkter	2	133		80
Finansiella kostnader	2	-1	-1	-25
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto		-298	0	-1 865
Årets resultat		-298	0	-1 865

Finansieringsanalys

(kkkr)	Not	121231	131231
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		-298	-1865
Justering för ökning av pensionsavsättning			137
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		-298	-1 728
+/- Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	3	-1 231	1284
+/- Ökning/Minskning övriga kortfristiga skulder	6	474	-694
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 055	-1 138
Årets kassaflöde		-1 055	-1 138
Likvida medel vid årets början	4	6 659	5604
Likvida medel vid årets slut	4	5 604	4466
<i>Specifikation till årets kassaflöde</i>			
+/- Ökning/minskning kassa och bank	4	-1 055	-1138
Årets kassaflöde		-1 055	- 1138

Balansräkning

Kkr	Not	121231	131231
Tillgångar			
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	3	1 545	261
Kassa och bank	4	5 604	4 466
Summa omsättningstillgångar		7 149	4 727
Summa tillgångar		7 149	4 727
Skulder och eget kapital			
<i>Eget kapital</i>			
Eget kapital	5	4 307	2 443
därav årets resultat		-298	-1 865
Summa eget kapital		4 307	2 443
Skulder			
Avsättningar			
Avsättning pensioner	6		137
Summa avsättningar			137
Kortfristiga skulder	7	2 841	2147
Summa kortfristiga skulder		2 841	2147
Summa skulder och eget kapital		7 149	4727

Noter

Noter (kk)		
(kk)		
1 Verksamhetens intäkter och kostnader	2012	2013
Intäkter enligt redovisning	7 621	7 163
Kostnader enligt redovisning	-8 051	-9 082
Verksamhetens nettokostnader	-430	-1 920
I verksamhetens intäkter ingår		
Medlemsbidrag Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	3 500	3 500
Medlemsbidrag Landstinget Västmanland	1 750	1 750
Medlemsbidrag Fagersta kommun	313	318
Medlemsbidrag Norbergs kommun	144	142
Medlemsbidrag Skinnskattebergs kommun	113	110
Medlemsbidrag Sala kommun	544	545
Medlemsbidrag Hallstahammars kommun	383	387
Medlemsbidrag Surahammars kommun	252	249
Summa	7 000	7 000
I verksamhetens kostnader ingår		
Administrativa kostnader	1 170	1 098
Kurskostnader	20	33
Arvoden	139	122
Kostnader för insatser	6 102	7 829
Summa	7 431	9 082
2 Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	133	80
Finansiella intäkter	133	80
Bankkostnader	1	1
Finansiell kostnad avsättning pensioner		1
Finansiell kostnad sänkt diskonteringsränta avsättning pensioner		23
Finansiella kostnader	1	25
3 Kortfristiga fordringar		
Interimsfordringar		6
Kundfordringar	1 496	158
Övriga fordringar	49	97
	1 545	261

	2012	2013
Noter (kkkr) forts		
4 Kassa och bank		
Bank/plusgiro	5 604	4 466
Summa plusgiro	5 604	4 466
5 Eget kapital		
Ingående eget kapital	4 606	4 307
Årets resultat	-298	-1 865
Summa eget kapital	4 307	2 443
6 Avsättningar		
Avsättning pensionsskuld		110
Avsättning löneskatt pensionsskuld		27
Summa avsättningar		137
Anläggningsskapital utgör skillnaden mellan anläggningstillgångar och långfristiga skulder/avsättningar		-137
Rörelsekapitalet utgör skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder	4 307	2 580
Summa eget kapital	4 307	2 443
7 Kortfristiga skulder		
Interimsskulder	13	21
Semesterlöneskuld	47	17
Leverantörsskulder	2 692	2 034
Prelskatt löner	30	15
Lagstadgad arbetsgivaravgift	31	14
Pensionskostnad individuell del	28	28
Upplupens särskild löneskatt individuell del		18
	2 841	2 147

Driftsredovisning

(kr)				
Delprogram	Bokslut 2012	Budget 2013	Bokslut 2013	Nettoavvikelse
1000 Styrelsens intäkter	-7 024 348	-8 896 500	-7 080 070	-1 816 430
Styrelsens kostnader	264 304	300 000	221 110	78 890
1001 Administration, intäkter	-108 389		-4 931	4 931
Administration, kostnader	1 065 531	1 028 500	1 061 453	-32 953
1003 Bilkonto			-4 289	4 289
1026 Läns gemensamma utb insatser	117 137	120 000	97 869	22 131
1027 Utvärdering LF/MI, intäkter	-620 614		-20 000	20 000
Utvärdering LF/MI, kostnader	52 212	540 000	588 269	-48 269
1029 Ung Kraft	205 495	295 000	265 929	29 071
1031 Stöd till socialt företagande	33 150		20 000	-20 000
1033 Seminarium Extern medbedömning			7 080	-7 080
1034 GULF 12			12 589	-12 589
1035 Handledarutbildning Grön Kvist			21 000	-21 000
1039 GULF 11		149 000	150 349	-1 349
1048 GU LF, prof/arbetsledare 9	32 850			
1049 GU LF, prof/arbetsledare 10	111 505	21 000	22 114	-1 114
1059 Certifieringsutbildning Nyttosam	24 214			
1063 Samordningsteamet FNS	1 851 970	2 059 000	2 008 988	50 012
1064 Samordningsteam Sala	1 765 171	2 049 000	1 882 133	166 867
1065 Samordningsteamet Hallsta/Sura	1 895 929	2 140 000	1 763 860	376 140
1066 Extern medbedömning samordningsteam	79 753	109 000	204 806	-95 806
1067 Kurator till samordningsteam	222 496	626 000	566 065	59 935
1068 Utvärdering Integrerad samverkan			22 500	-22 500
1069 GULF 12			14 303	-14 303
1071 VULF: Lösning fokuserade grupper	126 785			
1072 Utbildningsdag SRS/ORS	5 115			
1073 Utb KUR-projektet	121 368		25 223	-25 223
1074 Utb Motiverande samtal i samarbete	39 290		18 440	-18 440
1075 Seminarium LF grupper	37 411			
	298 336		1 864 792	