

# Ledarskap i en lösningsfokuserad organisation

Birgitta

Hofvander



## Definitioner av ledarskap

Ett ledarskap vars värdegrund vilar på en tydlig kommunikation, förmåga att skapa förutsättningar för medarbetare, att olikheter ses som tillgångar samt verkar för inkluderande arbetsplats, blir hållbar över tid.

Ett coachande ledarskap går ut på att motivera stödja och uppmuntra individer. Att våga ha ett reflekterande tankesätt och ta ansvar på vägen mot målet är värdeskapande.

# Ledarskapets komplexitet

*”Omvärldens förändringstakt har ökat och som chef är det nödvändigt att se ledarskap som en process i ständig rörelse”*

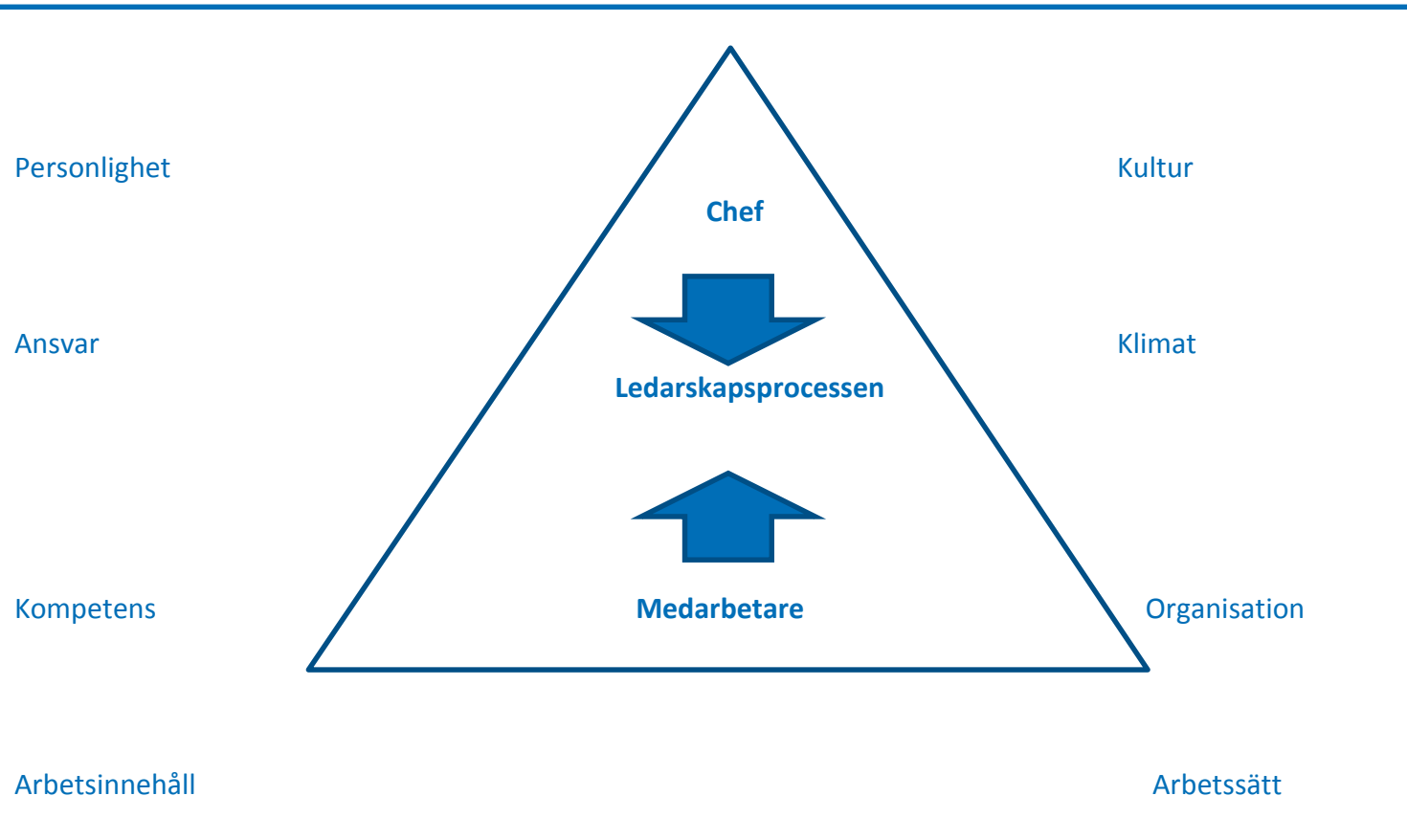
(I Tollgert-Andersson , 2018)

# Medarbetarskap

*”Trots ledarskapets centrala roll så går det inte att bortse från medarbetarens förhållningssätt och betydelse i organisationen.”*

(I Tollgert-Andersson , 2018)

# Dimensioner som påverkar ledarskapsprocessen



# Ledarskap i förändring/ anpassning

- I artikeln betonas vikten av tydlighet och uppföljning tillsammans med lyhördhet och entusiasm. Även ledarens betydelse i form av självförtroende och trygghet i ledarskapet samt hur de lyckas förmedla det, lyftes fram som betydelsefullt.
- Modet att våga ställa tydliga krav på medarbetarna utan att detaljstyra inger förtroende.
- Det är av stor vikt att medarbetarna ges tillit för att använda sin kompetens vilket medför en känsla av tillfredsställelse i arbetet.

( Art. I Tollgerdt-Andersson , 2019)

# Anpassat ledarskap på olika nivåer

- Styrande ledarskap
- Coachande ledarskap
- Stödjande ledarskap
- Delegerande ledarskap

# Bikupa med frågeställningar

- Hur skulle du beskriva ditt ledarskap idag?
- Hur tror du att andra uppfattar ditt ledarskap ?



# Lösningssfokus i praktiken

- Bygga plattform **P**
- Lösningssfokus **L**
- Föregångare Undantag **U**
- Sammanfattning **S**

# Bikupa med frågeställningar

- Varför leder du som du gör ?
- På vilket sätt skulle du kunna utveckla ditt sätt att leda ?
- Vad mer kan du/ni komma på?

# Vad tar du med dig från det här seminariet ?



Tack för mig och att ni lyssnade !