

# INBJUDAN TILL

## utbildning för ledare med personalansvar

### Lösningfokuserat ledarskap på egen arbetsplats och i samverkan

#### För vem?

Ledare med personalansvar inom Samordningsförbundet Västmanlands medlemsorganisationer – Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västmanland och kommunerna i Västmanland.

#### När och var?

**Dag 1:** torsdag 28 augusti, digitalt via Zoom

**Dag 2:** fredag 3 oktober, fysiskt möte i Västmanland, plats meddelas längre fram

**Dag 3:** måndag 20 oktober, digitalt via Zoom

**Dag 4:** fredag 28 november, fysiskt möte i Västmanland, plats meddelas längre fram

Samtliga dagar klockan 9.00 -15.30

Länkar och Zoominformation sänds till dig två veckor innan utbildningsstart. Utbildningsdagarna bygger på varandra så vid anmälan bör du se att du kan delta alla dagar.

#### Lösningfokuserat arbetssätt

Lösningfokuserat förhållningssätt och tekniker bygger på att synliggöra och förstärka befintliga styrkor, resurser och kompetenser och att ta fram tydliga beskrivningar av det som är önskvärt framåt. Lösningfokus hjälper oss att samarbeta i meningsfulla dialoger och samkonstruera lösningar. Lösningfokuserade färdigheter hos ledare kan skapa förutsättningar för en, ännu mer utvecklande arbetsplats och organisation. Långsiktig samverkan mellan myndigheter och verksamheter samt samarbete mellan ledare och medarbetare såväl som handläggare och klienter, främjas genom lösningfokuserad dialog.

#### Syftet med utbildningen

Utbildningen syftar till att skapa en engagerande och nyttoinriktad lärprocess där deltagande ledares erfarenheter och önskningar tas tillvara. Syftet är utveckling av det lösningfokuserade förhållningssättet och tillgång till fler konkreta verktyg i ledarskapet.

Vi utgår ifrån att kommunikation och möten är bärande i vårt professionella utövande och att vi samkonstruerar verkligheten genom det sätt vi samtalar på.

Vi strävar efter att medvetandegöra kraften i dialoger och möjligheten att påverka dialoger och ger utrymme att öva lösningfokuserade, coachande samtal. Det vi gör under utbildningen kan direkt omsättas i vardagen för att leda och lyfta fram medarbetare och öka samarbete och samverkan.

Utbildningen bygger på praktiska övningar samt dialog och reflektion om utvecklingsfrågor från det dagliga arbetet som ledare. Utbildningen ska bidra till utveckling av det egna ledarskapet i dialog med andra ledare inom samordningsförbundets myndigheter. De lösningfokuserade verktygen förstärker hantverket i goda, utvecklande samtal. Utbildningen startar från grunden. Inga förkunskaper i lösningfokuserat arbetssätt eller coaching krävs.



## Förväntade effekter och nytta för deltagande ledare

- ◊ Utveckling av lösningsfokuserat förhållningssätt och förståelse för dess grundantaganden
- ◊ Ökad reflektion över eget förhållningssätt och skillnaden mellan problem- respektive lösningsfokus
- ◊ Kompetens i dialogorientering
- ◊ Utveckling av coachande samtalsteknik med enskilda och grupper
- ◊ Ökad förmåga att skapa trygg och tydlig inledning på möten genom plattformsbysge
- ◊ Ökad förmåga att samkonstruera den önskvärda framtiden/målet och att följa upp detta genom att kommunicera resultat och uppmärksamma små steg i önskad riktning
- ◊ Än mer utvecklad förmåga att stärka medarbetarnas individuella kraft kopplat till gemensamma uppdrag, exempelvis via lösningsfokuserade medarbetarsamtal
- ◊ Verktyg för att stärka samarbete och samverkan i team och mellan verksamheter
- ◊ Utvecklad förmåga att leda effektiva möten i önskvärd riktning
- ◊ Ökad hanterbarhet i tuffa situationer, klagomål och svåra samtal
- ◊ Positiv påverkan på arbetsmiljön och arbetsklimatet
- ◊ Strategisk utveckling av samverkan på lösningsfokuserad grund
- ◊ Möjlighet till nätverksbygge mellan deltagande ledare

Referenser ges till vidare fördjupning samt kopplingen mellan lösningsfokuserad teori, forskning och praktik. Skräddarsytt utbildningsmaterial sänds till dig inför kursdagarna.

## Utbildare

Utbildare är Sussan Öster, VITAL GoodSolution.

## Anmälan till utbildningen

Samordningsförbundet bekostar utbildningen, och den är därför kostnadsfri för din organisation. Samordningsförbundet förbehåller sig dock rätten att fördela utbildningsplatserna mellan förbundets medlemmar, i det fall antalet anmälningar blir fler än antalet kursplatser. *Anmälan är bindande, och om du mot förmodan inte kan utnyttja din plats och ersättare inte kan ordnas, debiteras din arbetsplats en avgift på 3 000 kronor.*

Varmt välkommen med din anmälan senast den 20 juni 2025. Anmälningslänk: [Lösningsfokuserat ledarskap - på din egen arbetsplats och i samverkan mellan organisationer \(simplesignup.se\)](https://www.samordningvastmanland.se/ansokan)

Bekräftelse på deltagande skickas senast fyra veckor före kursstart.

## Frågor?

Kontakta Ann Rilegård, förbundschef, [ann.rilegard@fagersta.se](mailto:ann.rilegard@fagersta.se) eller Sussan Öster, utbildningsledare, [sussan.oster@goodsolution.se](mailto:sussan.oster@goodsolution.se)

Varmt välkommen med din anmälan!  
Samordningsförbundet Västmanland



### OM SUSSAN ÖSTER

Sussan Öster är certifierad lösningsfokuserad coach med masterexamen inom området folkhälsa.

Arbetar med lösningsfokuserad utbildning, handledning, coaching och som samtalsledare i utvecklingsprocesser inom organisationer och i samverkan.



### SPRID GÄRNA INFORMATIONEN

vidare till andra som kan tänkas vara intresserade av denna utbildning - via anslagstavlor, e-post, möten och personliga kontakter!

Genom anmälan godkänner den anmälde att samordningsförbundet upprättar en deltagarlista som även sprids till samtliga deltagare. Listan är ett digitalt register för administration av kursen. Samordningsförbundet Västmanland är finansiell samordning mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västmanland och Västmanlands kommuner för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.

Läs mer på [samordningvastmanland.se](https://www.samordningvastmanland.se)