



Teamsamverkan i Västra Mälardalen

Årsrapport 2025

Insatsens syfte och uppdrag

Teamsamverkan i Västra Mälardalen är ett projekt som finansieras av Samordningsförbundet Västmanland mellan åren 2024–2027 i avsikt att implementeras i kommunerna i Västra Mälardalen, efter en modell som initierats av Köpings kommun.

Insatsen syftar till att stödja personer som är sjukskrivna, är mellan 18–65 år och som inte har en sjukpenninggrundande inkomst och därför är hänvisade till det sociala skyddsnätet i form av ekonomiskt bistånd. En insats som ger denna målgrupp möjlighet att komma ut på arbetsmarknaden kan minska människors ohälsa, öka möjligheten till självförsörjning samt minska kostnader för samhället. Individer som saknar arbetsgivare saknar också ofta en rehabiliteringsplan.

Ansvaret för individerna ligger kvar hos befintlig huvudman i syfte att undvika så kallade inlåsnings effekter. Detta innebär att individerna får delta i de aktiviteter och insatser som finns inom ordinarie verksamheter där individen har kontakt. I och med att ansvaret ligger kvar hos befintlig huvudman underlättar det för kunskapsöverföring inom och mellan olika verksamheter och implementering av arbetssätt med målgruppen.

Ledning och styrning

Insatsen leds av en styrgrupp bestående av representanter från de ingående myndigheterna; Köpings kommun Social- och arbetsmarknadsförvaltningen, Köpings kommun Vård- och omsorgsförvaltningen, Arboga kommun Socialförvaltningen, Kungsörs kommun Socialförvaltningen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Västmanland

Vuxenpsykiatriska mottagningen Köping. Styrgruppens representanter ansvarar för att lyfta övergripande frågeställningar i den egna organisationen. Ständigt adjungerande i styrgruppen är förbundschef i Samordningsförbundet Västmanland. Styrgruppen har sammanträtt fyra gånger under 2025.

Resurser

Insatsen har bemannats av projektledare 50%, socialsekreterare 50%, arbetsmarknadskonsulent med inriktning arbetsförmågeprövning/utredning 50%, biståndshandläggare 50%, arbetsmarknadskonsulent 20% och studie- och yrkesvägledare 10%.

Arbetsgruppen har inte bemannats med arbetsterapeut enligt ursprunglig projektansökan. Beslut fattades av styrgruppen att tillsätta en arbetsmarknadskonsulent med inriktning mot arbetsgivare vilket bättre ansågs täcka behovet. Utvärderingen visar att det finns ett fortsatt behov av att arbetsmarknadskonsulent med inriktning arbetsträning på 50%. Utifrån de ärenden som aktualiserats i insatsen har planeringen

inledningsvis bestått i att kontakta de parter individen har kontakt med och att koppla på arbetsmarknadskonsulent i de ärenden det är aktuellt.

Arbetsträning/arbetsförmågeutredning genomförs när behov finns. Sedan november 2024 finns biståndshandläggare i projektet. Detta för att få en bredare ingång i samverkan med vård och omsorg, då biståndshandläggare är beslutsfattare för insatser inom Vård och omsorg.

Personalförändringar inom projektet har skett under 2025. Alla tjänster i projektet förutom arbetsmarknadskonsulent på 50% och studie- och yrkesvägledare på 10% har blivit tillsatt av ny personal.

Om målgruppen

Målgruppen består av individer i arbetsför ålder som inte befinner sig på den reguljära arbetsmarknaden på grund av sjukdom och ohälsa, och som uppbär ekonomiskt bistånd. Målgruppen har utökats med 5 platser för personer från Försäkringskassan, som inte nyttjas fullt ut. Målgruppen är i behov av samhällets stöd för att återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning. Denna grupp tenderar att öka, vilket är förödande för individerna själva och medför en betydande kostnad för samhället. För att nå en framgångsrik arbetslivsinriktad rehabilitering finns behovet av flera professionella tjänster som inte finns tillgängliga var för sig utan ingår i en sammanhållen process som är anpassade till den enskilde patienten/klienten/sökandes möjligheter och svårigheter.

Verksamheten under året

Under 2025 har arbetsgruppen veckovis arbetat med att fortsätta att hitta former, processer och strukturer för hur arbetet med målgruppen och hur samverkan med andra aktörer kan se ut. Arbetsgruppen har arbetat med fortsatt förståelse för varandras uppdrag inom de kommunala verksamheterna och med andra myndigheter. Ny rutin för aktualiseringsprocessen i projektet har tagits fram.

Arbets sätt kopplat till att följa upp de individer som redan deltar i projektet har setts över och påbörjats för att säkerställa att de åtgärder som planerats genomförs och följs upp på ett effektivt sätt, och att individen får del av de insatser som planerats. Ärendegenomgångar har genomförts i september och december med socialsekreterare på ekonomiskt bistånd för att genomlysna de ärenden som är aktuella i projektet. Frågeställningarna har framförallt handlat om vad som fungerar och om ytterligare eller annat stöd gällande samverkan behövs. Ärendegenomgångar sker var tredje månad för att processerna ska hållas levande.

Ärendegenomgång socialsekreterare och teamledare genomförs månadsvis för att se om ytterligare individer har behov av att aktualiseras i projektet.

Teamsamverkan i Västra Mälardalen har kunnat erbjuda fem platser för individer som ingår i rehabiliteringssamverkan genom Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Arbetsgruppen för Teamsamverkan i Västra Mälardalen har under året deltagit i gemensamma träffar med de övriga Samordningsteamerna i Västmanland för utbyte av erfarenheter vilket varit uppskattat av arbetsgruppen utifrån den erfarenhet som finns inom Samordningsteamerna som under en längre tid arbetat med målgruppen.

Samverkansmöten genomförs månadsvis med psykiatrin för samförstånd i ärenden och för att förkorta ledtider för den enskilde. Ett systematiskt arbete som upplevs positivt för alla inblandade.

Under året har en samverkansrutin med Regionen arbetats fram som underlättar kontakt och samverkan kring personer som är sjukskrivna. Det innebär snabbare kontaktvägar som gynnar den enskilde.

Frågan om vilka nästa steg som behövs med anledning av Kungsörs och Arbogas planerade inträde i Teamsamverkan under 2025 har lyfts på strategisk nivå. Tidigare projektledare har upprättat kontakt och besökt Kungsör och Arboga för att öka förståelsen och intentionen med projektet och lyssna in behov som finns i respektive kommun avseende samverkan och information. Detta har fortsatt under året. Följande behov har kartlagts: möjlighet att ta upp dolda funktionsnedsättningar hos utlandsfödda med Regionen/habiliteringen, utbildning i Supported Employment, IPS, BIP och SMAIL utifrån svåra och komplexa ärenden som över tid finns kvar på ekonomiskt bistånd, boost i lösningsfokus och kollegial ärendehandledning en gång per månad via digital kanal för socialsekreterare att ta upp komplexa ärenden.

Då implementering av lagförslag avseende aktivitetskrav kan komma att ställa andra krav på målgruppen kommer detta även komma att påverka projektets förutsättningar. En förhoppning är att förslaget utformas så att det möjliggör samverkan över kommungränser. Detta för att kunna anta ett bredare KAK perspektiv och praktiskt kunna samverka och hjälpas åt över kommungränserna.

Mål och resultatuppföljning samt reflektioner om resultatet

Insatsen har inga beslutade antal eller procentmål. Det finns inte heller någon maxgräns hur länge en individ kan tillhöra insatsen. Det övergripande målet är att insatsen ska riktas till individer som är i behov av en samordnad arbetslivsfokuserad rehabilitering.

Under året har 12 individer aktualiserats till insatsen, 9 män och 3 kvinnor. Inga individer har avslutats från insatsen under året. Detta kan bero på att det för individer som under lång tid varit sjukskrivna, genomgår långa processer.

En aktualisering har under året gjorts utifrån de fem platser som finns för individer genom

Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans rehabiliterings-samverkan där sjukskrivna och unga med aktivitetsersättning erbjuds platser i samverkan med insatser.

Samtliga individer som under året deltagit i insatsen har en pågående kontakt med vårdcentral och/eller vuxenpsykiatri. Samplaneringar har i större utsträckning genomförts med vuxenpsykiatri. Detta genom att individen har parallella insatser där vuxenpsykiatri ger vård och Jobbcenter insatser mot arbete. Detta i syfte att möjliggöra stegförflyttningar mot arbete och studier.

För de individer som under en längre tid varit sjukskrivna eller på grund av ohälsa inte deltagit i aktivitet har det varit en utmaning att ta sig till sin aktivitet. Det tar tid att bygga upp ett förtroende hos individerna som tidigare ofta varit med om flera misslyckanden. För andra blir det en lång väntan på om man är aktuell för behandling eller väntan på behandling genom vuxenpsykiatri på grund av kötider. Det är viktigt att påminna sig om att stegförflyttningar för målgruppen kan ta tid. Det framgår även att det blir ett glapp och väntetid för individer när de avslutats hos en myndighet för annan myndighet ska ta över.

Flera av individerna har en upprättad planering med kommunens arbetsmarknadsenhet Jobbcenter. Vilken typ av aktivitet individen deltar i varierar utifrån varje persons behov. En individ arbetstränar inom Jobbcenters praktiska verksamhet Servicelaget. En individ kommer att genomföra arbetsförmågeutredning via kommunens arbetsmarknadsenhet Jobbcenter.

Fyra individer har endast vårdplanering. Detta kan innebära att man har planering med både vårdcentral och psykiatri eller endast med psykiatri. Två individer genomgår traumabehandling via psykiatri parallellt med annan planering. Två individer väntar på utredning, autism, IF, ADHD, via psykiatri.

En individ är på väg till planering med Arbetsförmedlingen efter lång tid av sjukskrivning.

Arbetsgruppens mål är att i ett tidigt skede få ut individerna i en arbetsträning i kombination med andra insatser som kan vara aktuella. Detta kan komma att under 2026 bli aktuellt för flera individer som deltar i projektet.

Kartläggning har genomförts på aktuella ärenden på ekonomiskt bistånd. I den framkom att 96 personer som uppstår ekonomiskt bistånd är i behov av sysselsättning eller annat via Vård- och omsorg och i många fall annan ersättning såsom aktivitets- och sjukersättning.

Löpande under året har samråd genomförts utan att ärenden nödvändigtvis har behövt aktualiseras i projektet. Samråden fungerar som ett kollegialt stöd i den ordinarie verksamheten och används även för att utveckla

arbetssätt, kvalitetssäkra bedömningar och säkerställa att målgruppen får ett samordnat och ändamålsenligt stöd.

Plan framåt

Ett fortsatt arbete kommer göras för att öka antalet aktualiseringar till insatsen. Utifrån aktuella ärenden inom verksamhetsområde arbete och försörjning framkommer att fler personer är i behov av insatsen. Ärendegenomgångar kommer fortsatt genomföras med teamledare på ekonomiskt bistånd för att inventera personer som är i behov av insatsen. Ärendegenomgångar med socialsekreterare på ekonomiskt bistånd, socialsekreterare i projektet och projektledare kommer fortsatt genomföras var tredje månad för att fortsätta kartlägga och synliggöra individernas behov av samverkan här och nu och framåt. Individer som är under behandling eller under utredning kan komma att avslutas i projektet då det för individen kan vara en lång process. Individen kan återinskrivas i projektet vid behov.

Tillsammans med biståndshandläggare, socialsekreterare och övrig personal i projektet genomförs en genomlysning av individer som är i behov av sysselsättning eller annan form av ersättning, såsom aktivitets- eller sjukersättning. Arbetet utgår fortsatt från målet att i första hand stödja individer mot arbete eller studier, men kan även leda till att personer får rätt insatser, exempelvis sysselsättning via socialpsykiatrin eller LSS, samt stöd i att ansöka om aktivitets- eller sjukersättning när det bedöms vara det mest ändamålsenliga. Fortsätta att i Köpings kommun bjuda in Vård- och omsorg enligt rutin till befintliga samverkansforum som finns inom med Social- och Arbetsmarknadsenheten och Arbetsförmedlingen för att få en bättre stegförflyttning för personerna mellan verksamheterna för målgruppen.

Vi fortsätter under 2026 att sammankalla enligt samverkansrutin som upprättats med projekt Rehabkoordinatorer i samverkan. Rutinen har tagits fram mellan kommun, vårdcentraler och vuxenpsykiatrin i syfte att hitta en effektiv och målinriktad samverkan. Detta för att minska och förebygga sjukskrivningar för att individer inte ska hamna i utanförskap med långvariga sjukskrivningar och bidragsberoende.

Under våren 2026 planeras ett omtag av samverkan med Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen, med målet att stärka samarbetet och säkerställa att gemensamma arbetssätt och rutiner bättre stödjer målgruppen.

Vi kommer under våren 2026 fortsätta arbetet med att gå igenom hur samarbetet hittills fungerat, vad som fungerat bra och vilka delar som saknats eller skapat flaskhalsar för målgruppen. Utifrån denna genomgång behöver de delar som eventuellt brustit förstärkas, exempelvis tydligare kommunikation, mer förutsägbara rutiner, fungerande kontaktvägar och gemensamma bedömningar som ger en mer samordnad process för individen.

Arbetet kring Kungsör och Arbogas inträde i Teamsamverkan i Västra Mälardalen fortsätter under våren 2026. Vi träffas på strategisk och operativ nivå för arbetet med målgruppen. Ansökan om finansiering för utbildning i Supported Employment kommer skickas in till Samordningsförbundet för Köping, Arboga och Kungsör. Kommer detta inte godkännas så kommer vi inte kunna arbeta utifrån Supported Employment i lika stor utsträckning och får se över andra alternativ under 2026. Från Arboga och Kungsör har man önskat evidensbaserad kunskap såsom utbildning i lösningsfokus, BIP och SMAIL för att personal i verksamheterna bättre ska kunna hjälpa och stötta klienter ut i egen försörjning. Kollegial handledning är inbokat med personal i Arboga och Kungsör med start i mars 2026.

Arbetsgruppen ställer systematiskt frågor om våld till de personer som är aktuella i projektet. Målet för 2026 är att fler än tidigare svarar på dessa frågor.

Då implementering av lagförslag avseende aktivitetskrav kan komma att ställa andra krav på målgrupp kommer detta även komma att påverka projektets förutsättningar.

Självvärdering med förbundskansliet är inbokat i april för att identifiera vad som fungerar i projektet och för att få samsyn och planeringsunderlag för utveckling. Utvärdering på individnivå ska under 2026 växlas upp.

Skillnader och framgångar i projektet som saknas i ordinarie verksamhet

I projektet ligger ansvaret för individerna kvar hos befintlig huvudman för att undvika så kallade inläsningseffekter. Deltagande i projektet ger målgruppen en möjlighet att komma ut på arbetsmarknaden. Detta kan minska människors ohälsa, öka möjligheten till självförsörjning och minska kostnader för samhället. Målgruppen är i behov av samhällets stöd för att återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning. Denna grupp tenderar att öka vilket ställer krav på samsyn och samverkan. För de individer som deltar i projektet kan processerna vara kortare till exempel för de som har kontakt med Regionen och för de som arbetstränar via projektet. Det blir mer tidseffektivt för såväl individ, huvudman och samhälle.

Projektets arbete har som avsikt att deltagarna ska få ett mer effektivt och skyndsamt stöd mot egen försörjning. Samtidigt ska projektet skapa tydligare, enklare och snabbare samverkansvägar mellan berörda aktörer, så att fler individer – oavsett målgrupp – får ett samordnat och enhetligt stöd. Projektet har skapat framgångar genom ett mer fokuserat och tvärfunktionellt arbetssätt, till viss del snabbare vägar och tydligare mål än i det ordinarie arbetet. Detta har lett till högre kvalitet och kortare ledtider. Det hade inte varit möjligt i samma utsträckning inom verksamhetens befintliga strukturer och det är något vi arbetar på att nå.